

企業変革における最重要課題である事業ポートフォリオの再編と組織構造改革、
人事制度の統合や運用について事例を交えて解説。

未来戦略フォーラム 2023

～持続的成長を実現するトランスフォーメーションへの挑戦～

2023年10月26日（木）13:00～16:10 無料ウェビナー / 申込者限定見逃し配信あり

日本の経営コンサルティングのパイオニアである株式会社タナベコンサルティング（本社：東京都千代田区・大阪市淀川区、代表取締役社長：若松 孝彦）は、2023年10月26日（木）13:00～16:10に無料ウェビナー「未来戦略フォーラム 2023～持続的成長を実現するトランスフォーメーションへの挑戦～」を開催いたします。



URL : https://bit.ly/future_231026_pressrelease

本格的なアフターコロナ経済が始動する中、予断を許さない国際情勢、世界同時インフレの進行、定着化する円安など、多くの課題への対応が求められています。また、加速度的に進化するAIやEVなどのテクノロジーの進化や、圧倒的な人材不足などによって、産業構造は着実に変化しています。

この変革期において企業に求められるのは、短期的視点での改善ではなく、長期的視点に立った未来への改革です。10年先の未来にゴールを設定し、そこに向けた変革の取り組みこそが、持続的成長を実現させます。

本フォーラムでは、特別ゲストとして株式会社ユニテッドアローズ 執行役員 CSO 経営戦略本部 本部長 丹 智司 氏にご登壇いただき、株式会社タナベコンサルティング ストラテジー&ドメイン事業部 エグゼクティブパートナー 森田 裕介と「長期ビジョンを実現に導く事業ポートフォリオの再編」というテーマで対談を実施いたします。そして、塩野義製薬株式会社 経営戦略本部 経営企画部 部長 水川 貴史 氏にご登壇いただき、「経営基盤強化の取り組み～SHIONOGIの目指す姿～」をテーマにご講話いただきます。また、タナベコンサルティンググループ（TCG）であるグローウィン・パートナーズ株式会社 HR コンサルティング部 シニアマネージャー 山本 怜美 氏、株式会社タナベコンサルティング 取締役 村上 幸一、株式会社タナベコンサルティング 上席執行役員 川島 克也より、変革における最重要課題ともいえる事業ポートフォリオの再編と組織構造改革、そしてそれに伴う人事制度の統合や運用について解説いたします。

自社課題解決の一助としてお役立ていただけますと幸いです。

■ゲスト企業



株式会社ユニテッドアローズ 執行役員 CSO 経営戦略本部 本部長 丹 智司 氏

異業種での経理経験を経て、1998年当社入社。経理部門での職務の後、2002年にIR部門長へ異動。以降、「東京証券取引所 企業価値向上大賞（2012年）」、「ポーター賞（2013年）」、「日本IR協議会 IR優良企業大賞（2014年）」等の受賞に貢献。現在、執行役員としてIR、経営企画、サステナビリティ、店舗開発を担当。



塩野義製薬株式会社 経営戦略本部 経営企画部 部長 水川 貴史 氏

1995年名古屋大学経済学部卒業。2015年経営学修士（MBA）取得。1995年塩野義製薬株式会社入社。MR、営業企画部門、中国支店支店長等の営業関連の業務に従事。流通統括部、経営企画部、研究企画部長、先端医薬研究所長、シオノギファーマ経営戦略本部長を経て、2023年1月より現職（経営企画部長）に至る。中期経営計画STS2030Revision策定（2023年6月発出）に従事。

■TCG 登壇社員



グローウィン・パートナーズ株式会社 HRコンサルティング部 シニアマネージャー 山本 怜美 氏

プライム市場企業の人事担当としてグループ会社30社の採用・研修・労務・制度構築を約10年間経験し、労使問題交渉、労働基準監督署監査対応、等級・報酬制度および海外勤務者制度、限定社員制度等、様々な人事制度の構築を担当。M&Aの労務デュー・デリジェンス・人事PMIを担当し、PMI方針の構築から、従業員の移管（承継・転籍）に係る諸手続き、従業員コミュニケーション（交渉・説明会）の実施、労働条件・処遇制度の比較、新評価・報酬制度の構築、退職金・年金制度の移管、人事関連システム移管プロジェクト等多数担当。グローウィン・パートナーズ入社後、プライム市場企業から中堅・中小企業の労務基盤の構築・人事制度構築・人事制度PMI・システム導入プロジェクトを多数主導している。



株式会社タナベコンサルティング 取締役 村上 幸一

VCにおいて投資先ベンチャー企業の戦略立案、マーケティング、フィジビリティスタディ（事業性評価）など多様な業務に従事。豪州での現地工場の設立と運営、米国の大学とのTLO（技術・特許移転）を通じた大学発ベンチャー企業の日本市場開拓支援など、国境を越えた産学連携の実績を有する。タナベコンサルティング入社後は、事業戦略策定を軸に、ビジネスモデルの立案、新規事業開拓支援、M&Aにおけるビジネスデューデリジェンスなど多岐にわたるコンサルティングに従事。戦略コンサルティング事業部の東京担当役員。



株式会社タナベコンサルティング 上席執行役員 川島 克也

経営全般からマーケティング戦略構築、企業の独自性を生かした人事戦略の構築など、幅広いコンサルティング分野で活躍中。企業の競争力向上に向けた戦略構築と、強みを生かす人事戦略の連携により、数多くの優良企業の成長を実現している。



株式会社タナベコンサルティング ストラテジー&ドメイン事業部 エグゼクティブパートナー 森田 裕介

大手アパレルSPA企業を経て、当社へ入社。ライフスタイル産業の発展を使命とし、アパレル分野をはじめとする対消費者ビジネスの事業戦略構築、新規事業開発を得意とする。理論だけでなく、現場の意見に基づく戦略構築から実行まで、顧客と一体となった実践的なコンサルティング展開で、多くのクライアントから高い評価を得ている。

【「未来戦略フォーラム 2023～持続的成長を実現するトランスフォーメーションへの挑戦～」開催概要】

- 日時：2023年10月26日（木）13:00～16:10
- 受講方法：Zoomによるライブ配信（オンラインセミナー）
- 参加費：無料
- 申込方法：下記特設サイトの申込フォームよりお申込みください。
https://bit.ly/future_231026_pressrelease



申し込みフォーム QRコード

- 見逃し配信：あり
- 申込期限：2023年10月26日（木）13:00まで
- 注意事項
 - ・ご来場は不要です
 - ・リアルタイム配信です
 - ・通信料はお客様のご負担となります
 - ・Wi-Fi環境など高速通信が可能な電波の良い場所でご視聴ください
 - ・同業者様のお申込みはご遠慮いただいております

■プログラム

時間	内容
13:00～13:05	オリエンテーション
13:05～13:20	オープニング講義 〈タイトル〉 企業価値向上を実現させるトランスフォーメーション戦略 〈担当〉 株式会社タナベコンサルティング 取締役 村上 幸一
13:20～14:10	〈タイトル〉 長期ビジョンを実現に導く事業ポートフォリオの再編 〈ご担当〉※対談形式 株式会社ユナイテッドアローズ 執行役員 CSO 経営戦略本部 本部長 丹 智司 氏 株式会社タナベコンサルティング ストラテジー&ドメイン事業部 エグゼクティブパートナー 森田 裕介
14:10～14:20	休憩
14:20～15:10	〈タイトル〉 経営基盤強化の取り組み～SHIONOGIの目指す姿～ 〈ご担当〉 塩野義製薬株式会社 経営戦略本部 経営企画部 部長 水川 貴史 氏
15:10～15:50	〈タイトル〉 M&A 実施企業のための人事 PMI～組織統合と制度統合の実務～ 〈ご担当〉 グローウィン・パートナーズ株式会社 HR コンサルティング部 シニアマネージャー 山本 怜美 氏
15:50～16:05	クロージング講義 〈タイトル〉 本日のまとめ～企業価値向上のキーポイント～ 〈担当〉 株式会社タナベコンサルティング 上席執行役員 川島 克也
16:05～16:10	閉会のあいさつ
16:10	終了

【タナベコンサルティンググループ（TCG） 概要】

TCGは、1957年（昭和32年）に創業し、創業60年を超える日本の経営コンサルティングのパイオニアです。「企業を愛し、企業とともに歩み、企業繁栄に奉仕する」という経営理念のもと、現在地から未来の社会に向けた貢献価値として、「その決断を、愛でささえる、世界を変える。」というパーパスを定めています。

グループで約660名のプロフェッショナル人材を擁し、「経営者・リーダーのパートナー」として大企業から中堅企業まで17,000社以上の支援実績があります。

経営コンサルティング領域としては、戦略策定支援（上流工程）から、デジタル技術も駆使した現場における実装・オペレーション支援（中流～下流工程）まで、企業経営を一気通貫で支援できる経営コンサルティング・バリューチェーンを全国地域密着で構築しています。

そして、コンサルティングスタイルとしては、「Client Success－すべてはクライアントの成功のために」という徹底したクライアント中心主義のもと、経営コンサルティング・バリューチェーンにより、個社の経営課題に合わせて複数名のプロフェッショナルコンサルタントを選定してチームを組成する「チームコンサルティング」を推進しています。

〈経営コンサルティング・バリューチェーン〉

- ・ ストラテジー&ドメイン
ドメイン（業種別）戦略、ビジネスモデル変革、中長期ビジョン、サステナビリティ経営
- ・ デジタル
ビジネスモデルDX、マーケティングDX、マネジメントDX、HRDX
- ・ HR
人的資本経営、採用&ジョブデザイン、アカデミー（企業内大学）、トップマネジメント育成
- ・ コーポレートファイナンス
企業価値ビジョン、ホールディングス・グループ経営、事業承継&事業継続、コーポレート・ガバナンス
- ・ M&A
成長戦略M&A、事業承継M&A、クロスボーダーM&A、IPO・ベンチャー企業支援
- ・ ブランド&PR
ブランディング、戦略PR（国内外）、マーケティング、クリエイティブ&デザイン
- ・ リージョン（全国10地域）
札幌、仙台、新潟、東京、名古屋、金沢、大阪、広島、福岡、那覇

■企業概要

社 名： 株式会社タナベコンサルティンググループ
代 表： 若松 孝彦（代表取締役社長）
創 業： 1957年10月16日
設 立： 1963年4月1日
資 本 金： 17億7,200万円
総 人 員 数： 660名（グループ全体）※2023年4月1日現在
上 場 市 場： 東京証券取引所プライム市場
本社所在地： 東京都千代田区丸の内1-8-2、大阪市淀川区宮原3-3-41

TCG TANABE
CONSULTING