

2024 年 7 月 10 日

株式会社タナベコンサルティング

企業同士・事業同士の連携で、グループ・事業が成長した具体事例をご紹介します！

真の中堅企業に進化するスケールアップ型ホールディングスとは。

「第 4 回ホールディングス グループ経営フォーラム」

2024 年 7 月 26 日（金）13:00～15:40 無料ウェビナー / 見逃し配信あり

日本の経営コンサルティングのパイオニアである株式会社タナベコンサルティング（本社：東京都千代田区・大阪市淀川区、代表取締役社長：若松 孝彦）は、2024 年 7 月 26 日（金）13:00～15:40 に、無料ウェビナー「第 4 回ホールディングス グループ経営フォーラム」を開催いたします。

第4回 **ホールディングス**
グループ経営フォーラム

TCG TANABE CONSULTING

2024 7.26 FRI 13:00~15:40 見逃し配信あり

真の中堅企業に進化するスケールアップ型ホールディングス

特別ゲスト

由紀ホールディングス株式会社 代表取締役社長 大坪 正人氏

株式会社ヨシムラ・フード・ホールディングス 代表取締役 CEO 吉村 元久氏

中須 悟 村上 知 株式会社タナベコンサルティング

URL : https://bit.ly/hd_20240726_prerelease

後継者不足や人口減少によるマーケット縮小、マイナス金利の解除、2024 年問題、賃上げ・コスト高など、企業を取り巻く環境は厳しさを増しています。その中で、日本経済を再成長させるけん引役として注目されるのが、経済産業省が従業員 2,000 人以下の企業として定義した「中堅企業」です。中小企業は中堅企業へとスケールアップすることで、規模の経済を効かせ、それぞれのシナジーを発揮し生産性を高めることができます。

また、中堅企業においては、ポートフォリオを常にアップデートし続け、遠心力を効かせることが重要になります。スタンドアロンでは生き残っていけない競争が激しい時代、企業が生き抜くための戦略として有効なのが「ホールディング経営・グループ経営」です。

本フォーラムでは、ゲストとして由紀ホールディングス株式会社 代表取締役社長 大坪 正人 氏、株式会社ヨシムラ・フード・ホールディングス 代表取締役 CEO 吉村 元久 氏にご登壇いただき、製造業に特化した事業承継事例やグループ化という成長戦略についてご講演いただきます。さらに、タナベコンサルティングの専門コンサルタントが登壇し、真の中堅企業に進化するスケールアップ型ホールディングス、中堅企業におけるホールディングス・グループ経営の実践ポイントを解説いたします。

ぜひご参加いただき、自社課題解決の一助としてお役立てください。

■ゲスト企業



由紀ホールディングス株式会社 代表取締役社長 大坪 正人 氏

東京大学大学院を修了後、ものづくりベンチャーを経て 2006 年祖父が創業した由紀精密に入社。研究開発型町工場として航空宇宙業界へ進出する。2017 年、要素技術を持つ中小企業を支援する由紀ホールディングス株式会社を創業。長い年月で培った日本の尖った要素技術を先端産業へ生かす技術承継に取り組む。



株式会社ヨシムラ・フード・ホールディングス 代表取締役 CEO 吉村 元久 氏

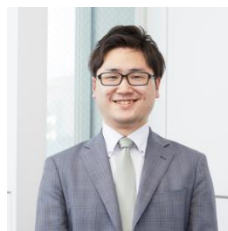
北海道函館市出身。1988 年一橋大学卒業後、大和証券(株)入社。1994 年ペンシルバニア大学大学院ウォートン校を修了し MBA を取得。1997 年モルガン・スタンレー証券(株)入社。2008 年に食品の製造・販売を行う中小企業の支援・活性化を目的として(株)ヨシムラ・フード・ホールディングスを設立、代表取締役 CEO に就任。

■タナベコンサルティング登壇社員



株式会社タナベコンサルティング 執行役員 中須 悟

「経営者をリードする」ことをモットーに、企業の財務収益構造や組織体制、資本構成を大局的かつ戦略的に改革するコンサルティングを得意としている。また上場・中堅企業における事業承継、ホールディング経営推進のスペシャリストとして、建設業、物流業、不動産業、製造業、小売・サービス業など幅広い業種での実績があり、全国で活躍中。著書に『ホールディング経営はなぜ事業承継の最強メソッドなのか』（ダイヤモンド社）『オーナー経営者のためのホールディング経営』（タナベ経営（現タナベコンサルティング））がある。CFPR 認定者。



株式会社タナベコンサルティング

コーポレートファイナンスコンサルティング事業部 ゼネラルマネジャー 村上 知

ホールディングス設立支援、グループ経営システムの構築、長期ビジョン・中期経営計画策定、再建企業の収益構造改革などを中心に幅広く活躍中。特に、クライアントの業績向上に向けた計画数字を達成するためのマネジメント体制構築から実行徹底を得意とし、多くのクライアントから高い評価を得ている。

【「第4回ホールディングス グループ経営フォーラム」開催概要】

- 日 時：2024年7月26日（金）13:00～15:40
- 受講方法：オンライン配信（Zoom）
- 参加費：無料
- 申込方法：下記特設サイトの申込フォームよりお申込みください。
https://bit.ly/hd_20240726_prerelease
- 見逃し配信：あり ※開催後、見逃し配信についてご案内いたします。
- 申込期限：2024年7月26日（金）12:00
- 注意事項
 - ・ご来場は不要です
 - ・リアルタイム配信です
 - ・通信料はお客様のご負担となります
 - ・Wi-Fi環境など高速通信が可能な電波の良い場所でご視聴ください
 - ・同業者様のお申込みはご遠慮いただいております

■プログラム

時間	内容
13:00～13:05	オリエンテーション
13:05～13:25	オープニング講義 「真の中堅企業に進化するスケールアップ型ホールディングスとは」 株式会社タナベコンサルティング 執行役員 中須 悟
13:25～14:15	ゲスト講演 「ものづくりの力で世界を幸せに 中小製造業を輝かせる事業承継」 由紀ホールディングス株式会社 代表取締役社長 大坪 正人 氏 〈講演のポイント〉 （1）製造業に特化した承継事例・手法”YUKI Method®” （2）技術の目利きを軸に、研究開発型シフトにより成長産業へ展開 （3）イノベーションのための共有機能をプラットフォームとして提供
14:15～14:25	休憩
14:25～15:15	ゲスト対談 「グループ化という成長戦略」 株式会社ヨシムラ・フード・ホールディングス 代表取締役 CEO 吉村 元久 氏 〈対談のポイント〉 （1）M&A戦略により食品ドメインにおける独自のビジネスモデルを構築 （2）ホールディングカンパニーにおける中小企業支援プラットフォームが事業・管理の両面でシナジーを生み出す （3）遠心力の効いたポートフォリオで中堅企業規模に一気にスケールアップ
15:15～15:35	クロージング講義 「事例から見る中堅企業におけるホールディングス・グループ経営の実践ポイント」 株式会社タナベコンサルティング コーポレートファイナンスコンサルティング事業部 ゼネラルマネジャー 村上 知
15:35～15:40	閉会のあいさつ
15:40	終了

※プログラムなどは変更になる場合もございます。予めご了承ください。

【タナベコンサルティンググループ（TCG）について】

TCG は、1957 年に創業し、67 年の歴史と実績を有する日本の経営コンサルティングのパイオニアです。「企業を愛し、企業とともに歩み、企業繁栄に奉仕する」という経営理念のもと、現在地から未来の社会に向けた貢献価値として、「その決断を、愛でささえる、世界を変える。」というパーパスを定めています。

大企業から中堅・中規模企業、行政／公共のトップマネジメント（経営層やリーダー）を主要クライアントとし、創業以来 17,000 社以上の支援実績を有しています。

経営コンサルティング領域として、戦略策定（上流）から現場における DX などの経営オペレーションの実装・実行（中流～下流）まで、企業経営を一気通貫で支援できる経営コンサルティングモデルを全国地域密着で構築しています。そして、「All for Client Success－すべてはクライアントの成功のために」という徹底したクライアント中心主義のもと、個社ごとの経営課題に合わせて複数名のプロフェッショナルコンサルタントを選定してチームを組成する「チームコンサルティング」を提供しています。

〈経営コンサルティング領域〉

- ・ストラテジー&ドメイン
ドメイン（業種別）戦略、理念・パーパス、ビジネスモデル、中長期ビジョン、サステナビリティ経営、グローバル戦略
- ・デジタル
ビジネスモデル DX、マーケティング DX、マネジメント DX、HRDX
- ・HR
人的資本経営、採用&ジョブデザイン、アカデミー（企業内大学）、トップマネジメント育成
- ・コーポレートファイナンス
企業価値ビジョン、ホールディングス・グループ経営、事業承継&事業継続、コーポレート・ガバナンス
- ・M&A
成長戦略 M&A（戦略×成長 M&A）、事業承継 M&A（MIRAI 承継）、クロスボーダーM&A、IPO・ベンチャー企業支援
- ・ブランド&PR
ブランディング、戦略 PR（国内外）、マーケティング、クリエイティブ&デザイン
- ・リージョン（全国 10 地域）
札幌、仙台、新潟、東京、名古屋、金沢、大阪、広島、福岡、那覇

【企業概要】

社名：株式会社タナベコンサルティンググループ

代表：若松 孝彦（代表取締役社長）

創業：1957 年 10 月 16 日

設立：1963 年 4 月 1 日

資本金：17 億 7,200 万円

総人員数：679 名（グループ全体）※2024 年 4 月 1 日現在

上場市場：東京証券取引所プライム市場

本社所在地：東京都千代田区丸の内 1-8-2、大阪市淀川区宮原 3-3-41

