

TANABE CONSULTING GROUP

Press Release

2026年6月23日

株式会社タナベコンサルティング

ものづくり企業のホールディングス・グループ経営を語る
ゲストとして由紀ホールディングス、サノヤスホールディングスが登壇、実践事例を講義
「第6回 ホールディングス・グループ経営フォーラム」

日時：2026年7月23日（木）14:00～16:40 無料ウェビナー／見逃し配信あり

URL：<https://eu1.hubs.ly/H0vHkZc0>

日本の経営コンサルティングのパイオニアである株式会社タナベコンサルティング（本社：東京都千代田区・大阪市淀川区、代表取締役社長：若松 孝彦）は、2026年7月23日（木）14:00～16:40に、「第6回 ホールディングス・グループ経営フォーラム」を開催いたします。



日本にホールディング経営モデルが登場し、約四半世紀が経過いたしました。その歩みは、2000年代以降に大企業で進んだグループ再編に始まり、現在では中堅・中規模企業へと広がっております。中堅・中規模企業におけるホールディングス化は、これまで主に事業承継を契機とした組織再編として進められておりましたが、現在、新たな段階へと移行しつつあります。

経営を受け継いだ次世代の経営者は、ホールディング経営を単なる承継の手段ではなく、企業成長を加速させるためのプラットフォームとして活用し始めております。一方で、グループ企業数の増加や事業規模の拡大だけでは、必ずしも企業価値の向上にはつながりません。不採算事業の整理が進まない、グループシナジーを十分に創出できないといった課題から、いわゆる「コングロマリットディスカウント」に陥るケースも少なくありません。

当社は、これまでのホールディング経営の発展段階を「ホールディング経営 1.0」と位置づけ、これから求められる新たなグループ経営のあり方として、長期ビジョンを起点として築いてきたグループ経営基盤を再構築する「ホールディング経営 2.0」を提唱いたします。単に拡大を目指すのではなく、ときにダウンサイジングも含めた大胆な再編を行いながら、グループとして持続的な成長と進化を実現していく意思決定が重要です。

本フォーラムでは、ゲストとして由紀ホールディングス株式会社 代表取締役社長 大坪 正人 氏、サノヤスホールディングス株式会社 代表取締役会長 上田 孝 氏をお招きし、グループ経営戦略を実践する企業の事例も交えながら、ホールディング経営の方向性について多角的に考察いたします。

■本フォーラムで学べるポイント

- ・ホールディング経営 2.0 に向けた事業ポートフォリオ再編の実践事例
- ・既存事業の分社化やポートフォリオ改革を通じた企業変革のプロセス
- ・長期ビジョンを起点にグループ価値を高めるホールディング経営の戦略
- ・ゲスト企業へリアルタイムで質問できる質疑応答セッション

■登壇者



由紀ホールディングス株式会社 代表取締役社長 大坪 正人 氏

東京大学大学院を修了後、ものづくりベンチャーを経て 2006 年、祖父が創業した由紀精密に入社。研究開発型町工場として航空宇宙業界へ進出する。2017 年、要素技術を持つ中小企業を支援する由紀ホールディングス株式会社を創業。長い年月で培った日本の尖った要素技術を先端産業へ生かす技術承継に取り組む。



サノヤスホールディングス株式会社 代表取締役会長 上田 孝 氏

神戸大学経済学部卒、同年住友銀行（現 三井住友銀行）入行。2005 年常務執行役員 大阪本店営業本部長。2009 年サノヤス・ヒシノ明昌（現 サノヤス HD）社長、2011 年サノヤス HD 社長、2021 年会長。兵庫県出身。



株式会社タナベコンサルティング 上席執行役員

上場支援コンサルティング担当/ホールディングス・グループ経営担当 中須 悟

「経営者をリードする」ことをモットーに、企業の財務収益構造や組織体制、資本構成を大局的かつ戦略的に改革するコンサルティングを得意としている。また上場・中堅企業における事業承継、ホールディング経営推進のスペシャリストとして、建設業、物流業、不動産業、製造業、小売・サービス業など幅広い業種での実績があり、全国で活躍中。著書に『オーナー経営者のためのホールディング経営』（タナベコンサルティング）『ホールディング経営はなぜ事業承継の最強メソッドなのか』（ダイヤモンド社）がある。



株式会社タナベコンサルティング

コーポレートファイナンスコンサルティング事業部

エグゼクティブパートナー 村上 知

ホールディングス設立支援、グループ経営システムの構築、長期ビジョン・中期経営計画策定、再建企業の収益構造改革などを中心に幅広く活躍中。特に、クライアントの業績向上に向けた計画数字を達成するためのマネジメント体制構築から実行徹底を得意とし、多くのクライアントから高い評価を得ている。



株式会社タナベコンサルティング

コーポレートファイナンスコンサルティング事業部 ゼネラルパートナー 本島 雅己

金融機関の個人・法人営業にて、多くの事業承継・ホールディングス化案件に従事後、当社に入社。「クライアントと共に成長できる会社を 1 社でも多く作る」を信条に、グループ経営・事業承継・資本政策・マネジメント改善を中心にファイナンス分野のスペシャリストとして活躍中。クライアントに向き合い、課題解決のための熱意あるコンサルティング展開で、業種を問わず幅広いクライアントから高い信頼を得ている。

【「第6回 ホールディングス・グループ経営フォーラム」開催概要】

■日 時：2026年7月23日（木）14:00～16:40

■参加費：無料

■申込方法：下記特設サイトの申込フォームよりお申込みください。

<https://eu1.hubs.ly/H0vHkZc0>

■申込期限：2026年7月23日（木）14:00まで

■注意事項：

- ・ご来場は不要です。ご自身のパソコンやスマートフォンからご視聴いただけます。
- ・リアルタイム配信です。
- ・通信料はお客様のご負担となります。
- ・Wi-Fi環境など高速通信が可能な電波の良い場所でご視聴ください。
- ・同業者様のお申込みはご遠慮いただいております。

■プログラム

時間	内容
14:00～14:05	オリエンテーション
14:05～14:25	Session1 オープニング講義 「ホールディング経営 2.0ー承継の器から、価値創造のプラットフォームへー」 タナベコンサルティング コーポレートファイナンスコンサルティング事業部 ゼネラルパートナー 本島 雅己 〈講義のポイント〉 ・承継のためのホールディングスから、成長のためのホールディングスへ ・拡大だけでは企業価値は高まらない。今必要なのは再編と再投資の視点 ・次世代のグループ経営モデル「ホールディング経営 2.0」を提言
14:25～15:15	Session2 ゲスト講義① 「ものづくりの力で世界を幸せに 中小製造業を輝かせる事業承継」 由紀ホールディングス 代表取締役社長 大坪 正人 氏 〈講義のポイント〉 ・製造業に特化した承継事例・手法“YUKI Method®” ・技術の目利きを軸に、研究開発型シフトにより成長産業へ展開 ・ものづくりホールディングスならではの資本政策とカーブアウト
15:15～15:25	休憩
15:25～16:15	Session3 ゲスト講義② 「サノヤスグループの事業再編と新たなグループ価値創造ー100年企業が下したポートフォリオ再構築の意思決定とはー」 サノヤスホールディングス 代表取締役会長 上田 孝 氏 〈講義のポイント〉 ・このままでは続かないー100年企業が直面した経営の分岐点 ・祖業売却を含む事業ポートフォリオ再編の意義と具体像 ・「新生サノヤス」を支えるグループ経営ー何が変わったのか
16:15～16:35	Session4 クロージング講義 「ホールディング経営 2.0の実装ーグループ価値を高める再編・再投資・意思決定とはー」 タナベコンサルティング コーポレートファイナンスコンサルティング事業部 エグゼクティブパートナー 村上 知 〈講義のポイント〉 ・先進 2 事例に学ぶ、「ホールディング経営 2.0」の実践ポイント ・グループ価値を高める再編・撤退・投資の意思決定とは何か ・自社の成長戦略に生かすためのグループ経営の着眼点を整理
16:35～16:40	閉会のあいさつ
16:40	終了

※スケジュールは変更になる場合もございます。あらかじめご了承ください。

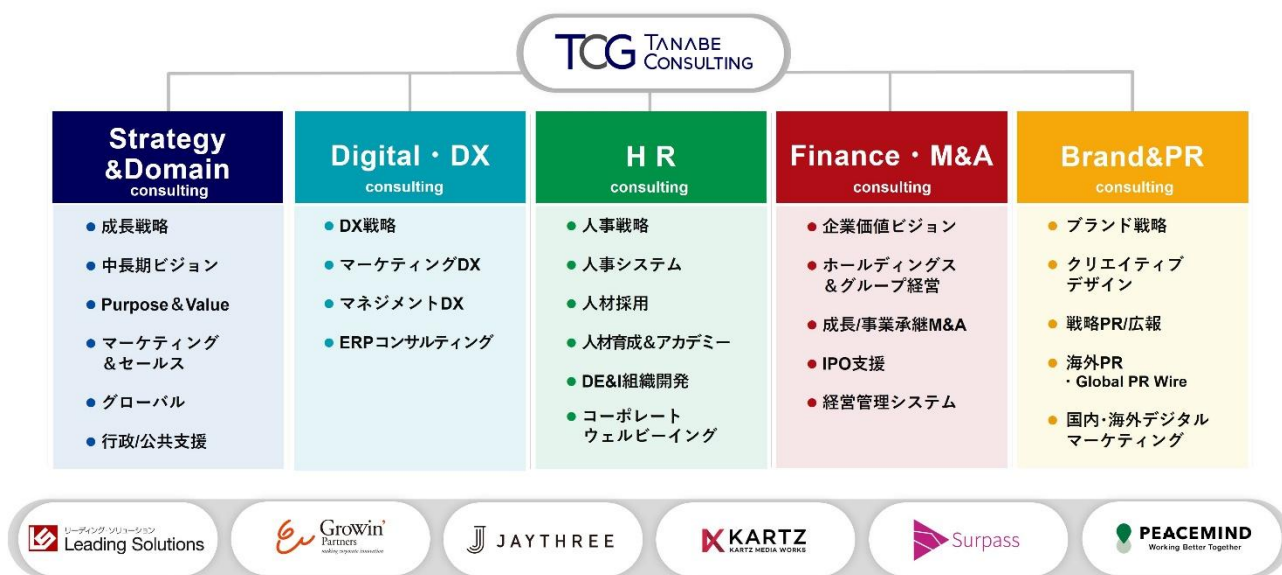
【タナベコンサルティンググループ (TCG) について】

TCG は、1957 年創業の東証プライム市場に上場する日本の経営コンサルティングのパイオニアです。「企業を愛し、企業とともに歩み、企業繁栄に奉仕する」という経営理念のもと、未来の社会に向けた貢献価値として「その決断を、愛でささえる、世界を変える。」というパーパスを掲げております。現在は、グループ8社、900名以上のプロフェッショナル人材を有する経営コンサルティンググループとなり、国内外の中堅企業を中心とした大企業から中規模企業のトップマネジメント（経営者層）を主要顧客とし、創業以来22,100社以上の支援実績を有しております。

トップマネジメントアプローチで経営戦略の策定からプロフェッショナル DX/AX サービスによる経営オペレーションの実装・実行まで、チームコンサルティングにより経営の上流から下流までを一気通貫で支援する唯一無二の経営コンサルティングモデルを国内地域密着のみならず、グローバルへと展開しております。

TANABE CONSULTING GROUP

世界で唯一無二の経営コンサルティンググループへ



【企業概要】

社 名：株式会社タナベコンサルティンググループ
 代 表：若松 孝彦（代表取締役社長）
 創 業：1957年10月16日
 資 本 金：17億72百万円
 売 上 高：162億82百万円 ※2026年3月期
 営 業 利 益：18億円13百万円 ※2026年3月期
 総 人 員 数：938名（グループ全体）※2026年4月1日現在
 上 場 市 場：東京証券取引所プライム市場
 本 社 所 在 地：東京都千代田区丸の内1-8-2、大阪市淀川区宮原3-3-41
 事 務 所 展 開：名古屋、福岡、札幌、仙台、新潟、金沢、広島、沖縄